

Focus op integrale samenwerking voor leefbare stedelijke omgeving is een must

Koninklijke Oosterhof Holman en Snoek Puur Groen gaan intensief samenwerken

Douwe Snoek, de CEO van Snoek Puur Groen aan de telefoon. 'Hein, ik heb jouw artikelen gelezen over consolidatie in de groene sector. Mooi, maar het kan ook heel anders en jullie krijgen de primeur. Overnemen of fuseren is één methode. Maar je kunt ook hetzelfde bereiken via een netwerkmodel. Ik meld mij zodra er meer concreet nieuws is.'

Auteur: Hein van Iersel

Na het eerste telefoongesprek met Douwe bleef het even stil, maar twee weken later belt hij opnieuw: 'De kogel is door de kerk. Onze nieuwe partner is Koninklijke Oosterhof Holman. We hebben zelfs de eerste aanbesteding al gewonnen. Ik wil jullie graag kennis laten maken met mijn nieuwe partner.' Doel van de samenwerking is een optimalisatie van professionaliteit en gebruikmaken van elkaars expertise. Klanten gaan integraler denken en werken. Beide groenbedrijven gaan mee in deze ontwikkeling, waarbij de bedrijven een serieuze gesprekspartner zijn bij groenvraagstukken. Hierbij denken ze niet alleen mee in groen, maar op het totale gebied van infra, milieutechniek, beton- en waterbouw. De samenwerking pakt gelijk goed uit: ze hebben namelijk al een eerste aanbesteding gewonnen.

Koninklijke Oosterhof Holman is een groot GWW-bedrijf met veel expertise in de infra, beton- en waterbouw, milieutechniek en groen. Naast dat het bedrijf al ruim honderd jaar

bestaat is het vooral veel groter dan Snoek Puur Groen. Tachtig miljoen voor Oosterhof Holman tegen ongeveer acht voor Snoek. David en Goliath dus.

De eerste gezamenlijk gewonnen aanbesteding is in opdracht van de Veiligheidsregio Fryslân. Het gaat om het verduurzamen en vergroenen van alle brandweerkazernes en GGD-vestigingen in Friesland. Volgens Snoek illustreert dit heel goed waarom de samenwerking wel een succes moet gaan worden. De Friese Veiligheidsregio heeft aanbesteed via een zogenaamd RCC contract, waarbij RCC staat voor Rapid Circular Contracting. Deze innovatieve aanbestedingsmethode haalt volgens Snoek het beste in de beide partijen naar boven. Kort samengevat: Een RCC-tender besteedt geen specifieke eindoplossing aan, maar is een manier van samenwerken waarbij de partners kennis en problemen met elkaar delen. Natuurlijk wordt er een richtprijs afgegeven maar dat is niet het belangrijkste.



‘Zo iets als een bouwteam dus?’; opper ik als interviewer. ‘Klopt’, zegt Douwe Snoek. ‘Maar dan nog een paar stappen verder.’ Alle partners zitten in één samenwerkingsverband en discussiëren samen over de beste oplossing van het probleem van de opdrachtgever. Wanneer niet alle kennis direct aanwezig is, is het goed om gezamenlijk te kijken naar de casus vanuit verschillende perspectieven. Op deze manier haal je het beste in mensen naar boven en ga je samen voor het optimale resultaat. Snoek: ‘Natuurlijk verzorgen we ook het onderhoud rondom de vestigingen van deze Friese overheidsdienst, die de brandweer en GGD locaties van Friesland beheert.’

Hoewel Koninklijke Oosterhof Holman van oorsprong een 107 jaar oud familiebedrijf is met een traditionele inslag, is het anderzijds zeer dynamisch en vooruitstrevend. Harm Beerda: ‘Er heeft in die 107 jaar bijvoorbeeld slechts drie keer een bestuurderswisseling plaatsgevonden. Onze focus is daarbij niet op de korte termijn, maar eerder gericht op de ambitie dat

wij ons 200-jarig jubileum halen. Tegelijkertijd was Oosterhof Holman in 2007 een van de eerste bedrijven die het initiatief nam vol op verduurzaming van de bouwsector in te zetten. Dit heeft onder meer geresulteerd in de Energiecampus Leeuwarden, een gebied van 48 hectare ten westen van de Friese hoofdstad. Onderdeel van het campusterrein is de voormalige vuilstort Schenkenschans. Hier wordt momenteel gebouwd aan het energieneutrale Energie Kenniscentrum Leeuwarden. Dit wordt straks de ontmoetingsplek voor duurzame samenwerkingen tussen overheid, bedrijfsleven en kennisinstellingen, maar ook een nieuwe vestiging voor Oosterhof Holman en hoofdkantoor van partner Ekwadraat. Daarnaast zullen andere duurzame bedrijven zich ook gaan vestigen op de campus, is er ruimte voor experimenten en startups en komen er diverse duurzame energievoorzieningen zoals een biovergister, zonneparken en een wateraccu. Beerda is van mening dat wij als maatschappij moeten stoppen met het ongebreideld verbranden van fossiele brandstoffen en veel duurzamer moeten gaan werken. Voor Oosterhof Holman als geheel betekent dit een ontwikkeling naar meer integraliteit. Ooit was Koninklijke Oosterhof Holman een wegebouwbedrijf pur sang. Dit is al jaren niet meer zo. Beerda: ‘De toekomst ligt in het totaal van alle disciplines, met een veel belangrijkere rol voor groen. De oplossing ligt niet specialiseren, maar in integraliteit.’ Weliswaar heeft Oosterhof Holman op dit moment al wel een groenbedrijf in het concern, maar dat bedrijf richt zich voornamelijk op de aanbestedingsmarkt. Beerda maakt het nog wat concreter: ‘In de toekomst worden wij niet gevraagd om een riool te renoveren, maar om dan gelijk de omliggende kades onderhanden te nemen en de bomen aan te planten. Eén plus één plus één wordt dan geen drie maar misschien wel vijf.’



Inspiratietuin NHL door Snoek Puur Groen

ADVERTORIAL

Aanvullen

Ook Douwe Snoek heeft voor zijn eigen bedrijf vergelijkbare overwegingen gemaakt voordat hij de samenwerking met Oosterhof Holman aanging. ‘Wij hadden dit ook allemaal zelf kunnen doen, maar werken in een netwerkverband is veel meer van deze tijd. En we hebben in de aanbesteding voor de Veiligheidsregio Fryslân gemerkt hoe goed we elkaar aanvullen.’

Nul op papier

Mijn finale vraag aan beide heren: Bedankt voor jullie idealistische verhaal, maar het gaat uiteindelijk ook om geld en rendement. Snoek: ‘Geloof het of niet. We hebben nog geen letter op papier gezet over onze samenwerking. We werken nu nog volledig op basis van het vertrouwen dat we in elkaar hebben uitgesproken en willen eerst weten of die chemie blijft werken. Tot nu toen lijkt dat goed te gaan. Samen kunnen we iedere klus aan.’

Harm Beerda: ‘In dit verband is al een paar keer de vergelijking gemaakt van de samenwerking tussen de mammoettanker Koninklijke Oosterhof Holman en het speedbootje van Snoek Puur Groen. Onder elkaar vinden we het sympathieker om te praten over één haven en een kudde speedbootjes, waarbij ik de rol van havenmester op me mag nemen.’



Be social

Scan of ga naar:

www.stad-en-groen.nl/article/29229/koninklijke-oosterhof-holman-en-snoek-puur-groen-gaan-intensief-samenwerken